



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ  
ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГОРОДА МОСКВЫ

**П Р И К А З**

« 04 » 07. 2022 г.

№ 653

**О проведении конкурса  
«Проектная активация» в рамках  
ежегодного Московского  
фестиваля «Формула жизни»**

В целях распространения инструментов эффективного управления проектами для развития и совершенствования деятельности организаций, учреждений и предприятий государственной системы здравоохранения города Москвы, в рамках реализации распоряжения Правительства Москвы от 18 сентября 2012 г. № 553-РП «О проведении ежегодного Московского фестиваля «Формула жизни» и приказа Департамента здравоохранения города Москвы от 30 декабря 2021 г. № 1354 «О проведении ежегодного Московского фестиваля «Формула жизни» в 2022 году» **ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Провести в период с августа по ноябрь 2022 г. конкурс проектных команд и проектных инициатив «Проектная активация» среди работников организаций, учреждений и предприятий государственной системы здравоохранения города Москвы (далее – Конкурс) в рамках ежегодного Московского фестиваля «Формула жизни».

2. Утвердить Положение о проведении конкурса «Проектная активация» согласно приложению к настоящему приказу.

3. Установить, что информационное сопровождение Конкурса, организационное сопровождение периода подачи заявок на Конкурс, проведения очных этапов Конкурса, приобретение наградных предметов, сувенирной и иной продукции, необходимой для проведения Конкурса, осуществляет Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».

4. Организационно-аналитическому управлению Департамента здравоохранения города Москвы (Григорев А.А.) обеспечить методологическое сопровождение, общую координацию работ и контроль сроков подготовки и проведения Конкурса.

5. Заместителю руководителя Департамента здравоохранения города

Москвы **Поповой Э.В.** расходование средств на проведение мероприятий и поощрение победителей Конкурса осуществлять в пределах бюджетных ассигнований, выделенных Департаменту здравоохранения города Москвы.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя руководителя Департамента здравоохранения города Москвы **Ефремову Е.А.** и начальника Организационно-аналитического управления Департамента здравоохранения города Москвы **Григорова А.А.**

**Министр Правительства Москвы,  
руководитель Департамента  
здравоохранения города Москвы**



**А.И. Хрипун**

## **ПОЛОЖЕНИЕ** **о проведении конкурса «Проектная активация»**

### **1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение о проведении конкурса «Проектная активация» (далее – Положение) определяет цели и задачи, условия и порядок проведения конкурса «Проектная активация» среди работников организаций, учреждений и предприятий государственной системы здравоохранения города Москвы (далее – Конкурс).

1.2. Организатором Конкурса является Департамент здравоохранения города Москвы (далее – Организатор).

1.3. Информационное сопровождение этапов Конкурса, проводимых в дистанционном формате, включая этап подачи заявок, осуществляет Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы» (ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»).

1.4. Положение действует в течение всего срока проведения Конкурса и может быть изменено по инициативе Организатора.

1.5. Настоящее Положение предоставляется для ознакомления всем заинтересованным лицам, претендующим на участие в Конкурсе.

1.6. Настоящее Положение публикуется в открытом доступе на официальном сайте Организатора <https://mosgorzdrav.ru> и сайте ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» <https://niioz.ru/>.

### **2. Цели и задачи конкурса**

2.1. Целью Конкурса является развитие навыков применения инструментов управления проектами и культуры взаимодействия внутри организаций, учреждений и предприятий, а также между организациями, учреждениями и предприятиями государственной системы здравоохранения города Москвы (далее – организации).

2.2. Задачами Конкурса являются:

2.2.1. Развитие навыков работников организаций по управлению проектами и популяризация проектного подхода.

2.2.2. Распространение ценностей и развитие навыков командной работы и обмена опытом среди работников организаций.

2.2.3. Создание коммуникационной площадки для обмена опытом и распространения лучших практик между работниками организаций по вопросам развития организаций и государственной системы здравоохранения города Москвы в целом.

### **3. Требования к участникам**

3.1. В Конкурсе могут принимать участие работники организаций независимо от их специальности, уровня профессионального образования, занимаемой должности и стажа работы (далее – Участники).

3.2. Работники, трудоустроенные в нескольких организациях, могут представлять только одну организацию на протяжении всего Конкурса.

3.3. Процесс проведения Конкурса строится на принципах общедоступности и свободы творческого самовыражения Участников Конкурса.

### **4. Сроки, формат и порядок проведения**

4.1. Конкурс состоит из 4 последовательно проводимых этапов.

4.2. Сроки и формат проведения Конкурса представлены в приложении 1 к настоящему Положению.

4.3. Порядок проведения мероприятий Конкурса определен в приложении 2 к настоящему Положению.

### **5. Порядок награждения**

5.1. Награждение по итогам этапов проводится в следующих номинациях:

5.1.1. Первый этап: специальная номинация «Творческий потенциал».

5.1.2. Второй этап:

- номинация «Генератор идей»;
- номинация «Битва умов».

5.1.3. Третий этап: номинация «Мы – команда».

5.1.4. Четвертый этап:

- номинация «Лидер изменений»;
- специальная номинация «Синергия».

5.2. Участники Конкурса получают сертификаты, призы и подарки по итогам успешного прохождения этапов Конкурса.

5.3. Победители Конкурса (не более 10 человек) получают денежное поощрение в размере 100 000 (ста тысяч) рублей после вычета налогов.

5.4. На каждом этапе Конкурса Организатор имеет право проводить дополнительный отбор Участников для награждения по специальным номинациям.

Приложение 1  
к Положению о проведении  
конкурса  
«Проектная активация»

**Сроки и формат проведения конкурса «Проектная активация»**

<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки проведения</b>	<b>Продолжительность участия</b>	<b>Формат</b>
Подача заявок	1 августа 2022 г. – 7 сентября 2022 г.	В течение срока проведения	Дистанционно
Проведение первого этапа	8 сентября 2022 г. – 2 октября 2022 г.	В течение срока проведения	Дистанционно
Проведение второго этапа	3 октября 2022 г. – 30 октября 2022 г.	В течение срока проведения	Дистанционно
Проведение третьего этапа	31 октября 2022 г. – 13 ноября 2022 г.	Один конкурсный день	Очно
Проведение четвертого этапа	14 ноября 2022 г. – 27 ноября 2022 г.	Один конкурсный день	Очно

## **ПОРЯДОК** **проведения мероприятий конкурса «Проектная активация»**

### **1. Подача заявок на участие в Конкурсе**

1.1. К участию в конкурсе «Проектная активация» (далее – Конкурс) допускается команда участников Конкурса, сформированная из работников организаций, учреждений или предприятий государственной системы здравоохранения города Москвы (далее – организации), независимо от их специальности, уровня профессионального образования, занимаемой должности и стажа работы (далее – Участники) и представляющая одну организацию (далее – Команда организации).

От каждой организации может подать заявку неограниченное число Команд организации.

1.2. Команды организации взаимодействуют на первом и втором этапах Конкурса, после чего объединяются Организатором в кросс-функциональные команды (раздел 4 настоящего Порядка).

1.3. Количество Участников в каждой Команде организации может составлять от 3 до 7 человек.

Команда организации выбирает капитана среди Участников Команды организации. Капитан выступает от имени Команды организации в мероприятиях Конкурса.

1.4. Замены Участников в Команде организации запрещены.

Если в ходе Конкурса в результате выбывания Участников по любым причинам количество Участников Команды организации составило менее трех человек, она исключается из дальнейшего участия в Конкурсе.

1.5. Заявка на участие в Конкурсе подается капитаном Команды организации на сайте ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» <https://niiioz.ru/>.

1.6. Заявка на участие в Конкурсе содержит следующую информацию о Команде организации и Участниках:

- наименование организации, которую представляет Команда организации;
- наименование Команды организации;
- фамилия, имя, отчество каждого Участника Команды организации;
- роль каждого Участника в Команде организации (капитан/участник);
- должность и адрес электронной почты каждого Участника Команды организации;
- общий стаж работы каждого Участника Команды организации в организациях, учреждениях и предприятиях государственной системы

здравоохранения города Москвы.

1.7. В целях обеспечения прохождения Командами организаций заданий дистанционных этапов Конкурса, а также информирования Участников о составе и правилах заданий, порядке и сроках оценки результатов, результатах прохождения этапов Конкурса, Организатором формируются личные кабинеты Участников и Команд организаций (далее – Личные кабинеты) с информированием об этом Участников Конкурса посредством рассылки на адреса электронной почты, указанные в заявках.

## **2. Порядок проведения первого этапа Конкурса**

2.1. В ходе первого этапа Конкурса Команды организаций представляют проектные инициативы, а также выполняют задания, соответствующие задаче первого этапа Конкурса.

2.2. Приоритетные тематики и критерии (обязательные характеристики) проектных инициатив на первом этапе конкурса «Проектная активация» представлены в приложении к настоящему Порядку.

2.3. Все проектные инициативы проходят верификацию Организатором на соответствие указанным в пункте 2.2 настоящего Порядка приоритетным тематикам и критериям (обязательным характеристикам) проектных инициатив.

2.4. В случае создания в ходе проведения Конкурса Участниками результатов интеллектуальной деятельности (далее – РИД) независимо от способа их выражения (тексты, изображения и т.п.), которые признаются или могут быть признаны в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации объектами интеллектуальной собственности, в том числе объектами авторских и/или смежных прав, права на РИД будут регулироваться в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

2.5. По результатам первого этапа Конкурса Организатор производит отбор Команд организаций для участия во втором этапе Конкурса. Во второй этап Конкурса отбираются не более трех Команд организации, выполнивших все обязательные конкурсные задания первого этапа и прошедшие верификацию проектных инициатив.

2.6. В случае, если от одной организации в Конкурсе участвует три или менее Команды организации, они автоматически проходят во второй этап Конкурса при условии выполнения всех обязательных конкурсных заданий и прохождения верификации проектных инициатив.

2.7. В случае, если от организации в Конкурсе участвуют 4 и более Команды организации, выполнившие все обязательные конкурсные задания и прошедшие верификацию проектных инициатив, Команды организации участвуют в голосовании за лучшие проектные инициативы в своей организации. По итогам голосования определяются не более трех Команд от организации для участия во втором этапе Конкурса.

В случае возникновения спорных ситуаций по итогам голосования Организатор оставляет за собой право принимать решение на свое усмотрение.

2.8. Если проектная инициатива Команды организации не проходит верификацию, Команда организации не допускается к участию в голосовании и во второй этап Конкурса.

### **3. Порядок проведения второго этапа Конкурса**

3.1. В рамках первого задания второго этапа Конкурса Командам организаций необходимо составить и заполнить электронный паспорт проектной инициативы, предложенной соответствующей Командой организации на первом этапе Конкурса, и загрузить его в Личный кабинет.

3.2. В рамках второго задания второго этапа Конкурса Команды организаций принимают участие в интеллектуальной викторине.

3.3. По результатам второго этапа Конкурса Организатор производит отбор Команд организаций для участия в третьем этапе Конкурса. В третий этап Конкурса проходят не более 50 Команд организаций, отобранных Организатором по итогам выполнения заданий второго этапа, в том числе:

- не более 25 Команд организаций, отобранных по итогам анализа электронного паспорта проектной инициативы;
- не более 25 Команд организаций, отобранных по результатам интеллектуальной викторины.

3.4. В случае возникновения спорных ситуаций по итогам второго этапа Конкурса Организатор оставляет за собой право принимать решение на свое усмотрение.

### **4. Порядок проведения третьего этапа Конкурса**

4.1. В рамках третьего этапа Конкурса из числа Участников Команд организаций, прошедших отбор во втором этапе Конкурса, Организатором формируются новые кросс-функциональные команды численностью не более 10 человек.

4.2. Участники кросс-функциональных команд в рамках третьего этапа Конкурса выполняют задания, которые позволят им познакомиться, определить название, девиз и капитана кросс-функциональной команды, а также принципы командной работы.

4.3. В ходе третьего этапа Конкурса кросс-функциональные команды осуществляют составление дорожной карты и оценку рисков по проектным инициативам из числа отобранных Организатором на втором этапе Конкурса. Правила распределения проектных инициатив между кросс-функциональными командами определяются Организатором.

4.4. В ходе проведения третьего этапа за работой Участников наблюдают приглашенные Организатором ассессоры, которые осуществляют оценку личностных и командных компетенций.



4.5. Победители третьего этапа определяются Организатором на основе оценки дорожной карты и оценки рисков с учетом результатов оценки ассессоров. В четвертый этап Конкурса Организатором отбираются не более 7 кросс-функциональных команд.

## **5. Порядок проведения четвертого этапа Конкурса (финал)**

5.1. В ходе четвертого этапа кросс-функциональные команды представляют и защищают проектную инициативу, определенную Организатором на третьем этапе, а также решают предложенные Организатором практические задания.

5.2. Для подведения итогов Конкурса формируется жюри.

Жюри определяет победителей открытым голосованием победителей четвертого этапа в соответствии с количеством набранных голосов.

Порядок работы и состав жюри определяются Организатором.

5.3. По итогам завершения четвертого этапа Конкурса Организатор подводит общие итоги Конкурса.

**Приоритетные тематики и критерии (обязательные характеристики)  
проектных инициатив на первом этапе конкурса  
«Проектная активация»**

**Приоритетные тематики проектных инициатив:**

1. Пациентоориентированность (культура и сервисы для пациентов).
2. Оптимизация и развитие внутренних процессов организации.
3. Дистанционное взаимодействие с пациентами, телемедицина.
4. Санитарно-просветительская работа с населением.
5. Повышение эффективности использования оборудования в повседневной практике.
6. Медицинская реабилитация пациентов после перенесенной новой коронавирусной инфекции (COVID-19).
7. Общие вопросы организации здравоохранения.
8. Вопросы статистического учета.
9. Повышение профессиональной подготовки сотрудников организации.
10. Мотивация сотрудников организации, работа с рисками профессионального выгорания.
11. Маршрутизация пациентов внутри организации или между филиалами.
12. Взаимодействие между поликлиникой и стационаром.
13. Совершенствование работы дневного стационара.
14. Цифровизация и автоматизация процессов организации.
15. Разработка и внедрение инновационных методик в медицине.

**Критерии (обязательные характеристики) проектных инициатив для участия в Конкурсе. Предлагаемый проект:**

1. Может быть реализован в срок не более одного года.
2. Имеет конкретную цель.
3. Напрямую затрагивает деятельность организаций, учреждений и предприятий государственной системы здравоохранения города Москвы (например, не подходят проекты по облагораживанию территорий и пр.).
4. Не является частью осуществляемой в настоящее время операционной деятельности организации (например, ремонтные работы, закупки и пр.).
5. Не был реализован в прошлом и является новым для организации (на момент подачи заявки и проведения Конкурса).